

مشروع الاتحاد الأوروبي ومنظمة التعاون والتنمية  
الاقتصادية لدعم تنمية المنطقة الاقتصادية لقناة السويس

## ورشة العمل 1:

"فهم البنية التحتية في المنطقة  
الاقتصادية لقناة السويس: منظور  
الحوكمة والتمويل"



3 أيار/مايو 2017، القاهرة

فيرمونت نايل سيتي - أبراج نايل سيتي  
كورنيش النيل، رملة بولاق  
القاهرة، مصر

لمزيد من المعلومات، يرجى الاتصال ب:

(+33.6.59.43.86.87) Sabri.Draia@oecd.org -

Reham.Galal@sczone.eg -

## سياق المشروع

يتطلب تطوير المنطقة الاقتصادية لقناة السويس إلى ميناء عالمي ومركز لوجستي الدعم من خلال توفير أصول وخدمات عالية الجودة للبنية التحتية. ولتوليد الثقة بقدرات الهيئة العامة لتنمية المنطقة الاقتصادية لقناة السويس سيكون من الضروري وضع إطار حوكمة متين لتنمية البنية التحتية وفق أفضل الممارسات الدولية. فما هي خيارات التنفيذ والتمويل المتاحة للمنطقة الاقتصادية لقناة السويس؟ ما هي الشروط المسبقة المطلوبة لجذب التمويل المستدام؟ ما هي القدرات والإجراءات المطلوبة لتنفيذ برنامج استثماري طموح وضمان القيمة مقابل المال؟ ستسعى ورشة العمل هذه إلى معالجة الأسئلة المطروحة من خلال جمع ممثلين عن قطاع الخدمات المالية والمصارف المتعددة الأطراف والحكومة المصرية وبلد عضو في منظمة التعاون الاقتصادي والتنمية.

ستتألف كل جلسة من مقدمة قصيرة ولمحة عامة عن حالة اللعب من قبل الهيئة العامة للمنطقة الاقتصادية لقناة السويس. وستعقب العروض الرسمية مناقشة مائدة مستديرة ومناقشة مفتوحة.

## فريق المشروع

- السيد رافيلي ديلا كروس، مدير حافظة، الاستثمار الطويل الأجل لدى منظمة OECD
- السيدة جوليان جانسن، الوحدة المعنية بالشراكة بين القطاعية العام والخاص لدى منظمة OECD
- السيد خوان غارين، أخصائي في البنية التحتية لمنظمة OECD (مستشار خارجي)
- السيد فريديريك بوباوي، مدير المشاريع في بعثة الدعم لتمويل البنية التحتية، الخزانة، فرنسا
- السيد صبري درايا، منسق المشروع، قسم منظمة OECD للشرق الأوسط وإفريقيا

## المشاركون

- الهيئة العامة للمنطقة الاقتصادية لقناة السويس
- الوزارات التنفيذية المصرية
- ممثلو الاتحاد الأوروبي والجهات المانحة المتعددة الأطراف والبنوك الوطنية والدولية

## مواد أساسية

- إطار منظمة التعاون والتنمية الاقتصادية لحوكمة البنية التحتية
- توصية OECD بشأن الحوكمة العامة للشراكات بين القطاعين العام والخاص
- مذكرة OECD /G20 بشأن تنويع الأدوات المالية للبنية التحتية والمشاريع الصغيرة والمتوسطة
- مذكرة OECD /IMF /WB / G20 بشأن أسواق رأس المال لتعبئة المستثمرين المؤسسيين لتمويل البنية التحتية في اقتصادات الأسواق الناشئة

## معلومات عملية

وستقدم الترجمة الفورية باللغة العربية / الإنجليزية خلال الاجتماع.

- كلمة ترحيبية من الهيئة العامة للمنطقة الاقتصادية لقناة السويس (SCZone)
- مقدمة من السيد رافائيلي ديلا كروس، مدير المحفظة، الاستثمار طويل الأجل والشؤون المالية، منظمة (OECD) والسيدة جوليين ياتسن، محلل السياسات / وحدة الشراكة بين القطاعين العام والخاص، الميزانية والنفقات العامة، الحوكمة العامة والتنمية الإقليمية، منظمة (OECD)

### الجلسة 1: تسليم البنية التحتية الفعالة في المنطقة الاقتصادية لقناة السويس

9:30 - 11:00

#### الأسئلة الرئيسية

- ما هي الشروط التي يجب احترامها للحصول على الدعم من الوزارات الرئيسية (وزارة المالية، وزارة التخطيط، والوزارات القطاعية)؟
- كيف يمكن للوزارات التنفيذية في الحكومة المركزية دعم المنطقة الاقتصادية لقناة السويس؟
- إلى أي مدى يجب دمج مشاريع المنطقة الاقتصادية لقناة السويس في عمليات التخطيط للاستثمار على المستوى المركزي؟
- هل يمكن استخلاص الدروس من المشاريع الضخمة الأخرى في مصر (مثل العاصمة الإدارية الجديدة)؟
- ما هي الموارد والقدرات اللازمة التي تخوّل الهيئة العامة لتنمية المنطقة الاقتصادية لقناة السويس تنفيذ برنامج البنية التحتية الواسع؟
- ما هي القدرات التي ينبغي أن تدمجها وهي التي تتطلب الاستعانة بمصادر خارجية؟
- ماذا يتوقع المستثمرون في البنية التحتية من نظرائهم في القطاع العام؟

**مدير الجلسة: السيد رافائيلي ديلا كروس، مدير المحفظة، الاستثمار طويل الأجل، منظمة التعاون والتنمية في الميدان الاقتصادي**

#### جولة على الوزارات التنفيذية

- ممثلين عن وزارات الاستثمار والنقل والإسكان والموارد المائية

#### الوضع الحالي

- ممثل عن الهيئة العامة للمنطقة الاقتصادية لقناة السويس

#### عرض رئيسي

- الدكتور عاطر حنورة، مدير الوحدة المركزية المعنية بالشراكات بين القطاعين العام والخاص، وزارة المالية

#### حلقة نقاشية

استراحة القهوة 11:00 - 11:30

الجلسة 2: تحقيق القيمة مقابل المال في تنمية البنية التحتية 11:30 - 12:30

### الأسئلة الرئيسية

- كيف تعالج المنطقة الاقتصادية لقناة السويس خيارات البنية التحتية؟ ما هي المعايير ومنهجيات التقييم التي ينبغي تطبيقها؟
- ما هي الموافقات المطلوبة للبدء بتنفيذ مشروع البنية التحتية؟
- ما هي العمليات والمنهجيات الداخلية التي يتعين على المنطقة الاقتصادية لقناة السويس تبنيها لتحقيق أقصى قدر من القيمة مقابل المال على مدى دورة حياة البنية التحتية؟

مدير الجلسة: السيد خوان غارين، أخصائي في البنية التحتية لمنظمة OECD

### الوضع الحالي

- ممثل عن الهيئة العامة للمنطقة الاقتصادية لقناة السويس

### عرض رئيسي

- الدكتور هشام فؤاد، خبير أول للخدمات اللوجستية - مشروع لوجيسمد

### حلقة نقاشية

- السيدة شادية كارم توفيق، أخصائي قطاع النقل، بنك الاستثمار الأوروبي (EIB)
- السيد فريدريك بوباي، مدير المشاريع في بعثة الدعم لتمويل البنية التحتية، الخزانة، فرنسا

وجبة غداء 12:30 - 14:00

الجلسة 3: نماذج تنفيذ البنية التحتية للمنطقة الاقتصادية لقناة السويس 14:00 - 15:00

### الأسئلة الرئيسية

- ما هي نماذج التنفيذ التي يجب أن تفضلها المنطقة الاقتصادية لقناة السويس (المشتریات العامة، الشراكات بين القطاعين العام والخاص، الامتيازات)؟
- ما هي أنواع المشاريع في المنطقة الاقتصادية لقناة السويس المناسبة للشراكات بين القطاعين العام والخاص؟
- ما مدى رغبة المستثمرين بالمخاطر المختلفة (مثل البناء والطلب والعمل، إلخ)؟
- كيف ينبغي توزيع هذه المخاطر للمشاريع في المنطقة الاقتصادية لقناة السويس؟
- كيف يمكن تنظيم المشاريع لتقليل أو تخفيف هذه المخاطر؟

مدير الجلسة: السيد خوان غارين، أخصائي في البنية التحتية لمنظمة OECD

### الوضع الحالي

مشروع الاتحاد الأوروبي ومنظمة التعاون والتنمية الاقتصادية: دعم لتنمية المنطقة الاقتصادية لقناة السويس

- ممثل عن الهيئة العامة للمنطقة الاقتصادية لقناة السويس

#### عرض رئيسي

- السيد فريدريك بوباي، مدير المشاريع في بعثة الدعم لتمويل البنية التحتية، الخزانة، فرنسا

#### حلقة نقاشية

- ممثل عن وحدة الشراكات بين القطاعين العام والخاص
- ممثلين عن القطاع الخاص

استراحة القهوة 15:00 - 15:30

الجلسة 4: تمويل البنية التحتية في المنطقة الاقتصادية لقناة السويس 15:30 - 16:30

#### الأسئلة الرئيسية

- كيف يمكن للقطاع المالي المحلي المساهمة بتنمية البنية التحتية في المنطقة الاقتصادية لقناة السويس؟
- ما مدى طلب المقرضين الدوليين على الفرص المتاحة في مجال البنية التحتية في المنطقة الاقتصادية لقناة السويس؟
- ما الذي يردع المستثمرين والبنوك عن النظر في مشاريع البنية التحتية في مصر؟
- كيف يمكن للمنطقة الاقتصادية لقناة السويس زيادة فرصها في جذب التمويل للبنية التحتية؟
- ما نوع الضمانات وبوالص التأمين التي يطلبها المستثمرون؟

مدير الجلسة: السيد رافائيلي ديلا كروس، مدير المحفظة، الاستثمار طويل الأجل، منظمة التعاون والتنمية الاقتصادية (OECD)

#### الوضع الحالي

- ممثل عن الهيئة العامة للمنطقة الاقتصادية لقناة السويس

#### عرض رئيسي

- السيد ماثيو جوردان تانك، رئيس سياسة البنية التحتية وإعداد المشاريع، البنك الأوروبي للإنشاء والتعمير (EBRD)

#### حلقة نقاشية

- ممثلين عن القطاع الخاص

ملاحظات ختامية 16:30 - 16:45



## Who's who?



**Juliane Jansen**, a German national, has an MSc in Agricultural Economics from the University of Copenhagen and a B.Sc in International Economics from the University of Tuebingen, Germany. Before joining the OECD Public Expenditure and Budgeting Division (PPP Unit), Juliane provided support for the Costa Rican Agriculture Review and the review of climate change adaptation in China. She also conducted research at the German Institute of Global and Area Studies in Hamburg, the Institute for Applied Economic Research in Tuebingen and the Hanns-Seidel Foundation in Buenos Aires. Juliane is currently working on governance of infrastructure issues, capital budgeting and related topics.

**Raffaele Della Croce**, an Italian national, is Lead manager for the OECD project on "Institutional Investors and Long-term Investment", in the Financial Affairs Division of the OECD, working on long-term investment by investors such as pension funds, insurance companies and sovereign wealth funds – and contributing to the new G20/OECD Taskforce on Institutional Investors and Long-Term Financing. Before joining the OECD, Raffaele worked in the financial industry, with Ernst & Young and Moody's Investors Services in London. As part of international teams advising governments or private consortia, he has been involved in the analysis, structuring and negotiation of transactions in the utilities and infrastructure sectors. Raffaele was educated at University La Sapienza in Rome and Columbia University in New York.



**Juan Garin** is an advisor to the OECD on infrastructure governance, supporting governments strengthen how they plan, finance and deliver infrastructure across a wide range of sectors including energy, transport, water and telecommunications. He is also an associate at NormannPartners, a strategy consulting firm which helps organisations innovate and adapt to changes in their competitive and contextual environment. Previously he was director of advisory at Oxford Analytica, an international consulting firm. Juan holds an MBA from the University of Oxford and a B. Eng. from Concordia University in Montreal, Canada.

**Frédéric Bobay**, currently serving as Projects Director within the Infrastructure Financing Mission of the French Treasury, has worked on performance budgeting and public performance analysis as Deputy Head of Public Spending Evaluation Division, and represented France at the OECD Senior Budget Officials (SBO) and European Union public finances working groups. Throughout his career, Frédéric Bobay has worked in other parts of the Economic and Finances Ministry and followed European Union affairs - including the EU budget and EU multi-annual Financial Framework.



**Sabri Draia** joined the OECD in 2013 as a Policy Analyst/Junior Economist in the Middle East and North Africa Division, focusing on private sector development and investment-related projects. Prior to this, Sabri served in the *Banque de France* internal audit and participated in a G20 peer review of banks' compensation practices. Sabri holds a Master's degree in Public Affairs from Sciences Po Paris and Columbia University in New York.